

Specialiseringskursus: Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt

Om kurset

uddannelse	Politik / Politik og forvaltning
aktivitetstype	kandidatkursus
Undervisningssprog	Dansk
Tilmelding	Tilmelding sker via stads selvbetjening indenfor annonceret tilmeldingsperiode, som du kan se på Studieadministrationens hjemmeside. Når du tilmelder dig kurset, skal du være opmærksom på, om der er sammenfald i tidspunktet for kursusafholdelse og eksamen med andre kurser, du har valgt. Uddannelsesplanlægningen tager udgangspunkt i, at det er muligt at gennemføre et anbefalet studieforløb uden overlap. Omkring valgfrie elementer og studieplaner som går ud over de anbefalede studieforløb, kan der forekomme overlap, alt efter hvilke kurser du vælger. Ved for få tilmeldte aflyses kurset.
Uddybende beskrivelse	I en tid med pandemier, klimaforandringer og flygtningestrømme og andre komplekse og turbulente samfundsproblemer er der et enormt behov for et stærkt og målrettet politisk lederskab, men et sådant lederskab afhænger af om der er et godt og produktivt samspil mellem politikere, administratorer og borgere. Betingelserne for at etablere et sådant samspil er imidlertid under forandring. Det kan tilskrives fire forhold: 1) fremvæksten af nye styringsparadigmer, der redefinerer rollefordelingen mellem politikere, administration og borgere; 2) borgere der er stadig mere antiautoritære, kritiske og handlekraftige; 3) en radikal digitalisering af den politiske kommunikation, og 4) en tiltagende globalisering og lokalisering af det politiske system. En sådan virkelighed kalder på nye former for politisk lederskab, der udøves i tæt dialog mellem politikere og administratorer og eksperter, virksomheder, foreninger og borgere såvel som mellem politikere på forskellige niveauer i det politiske system. Med afsæt i de nyeste teorier om demokrati, samfundsstyring og politisk lederskab undersøger kurset de udfordringer der er til det politiske lederskab, og sætter fokus på hvordan disse udfordringer aktuelt viser sig i relationen mellem politikere, administratorer og borgere. Endvidere diskuteres det, hvordan samspillet mellem politikere, administratorer og borgere kan indrettes så det styrker politikernes mulighed for at løse tidens store samfundsudfordringer. Læreroplæg kombineres med studenteroplæg, scenarieøvelser, diskussion af tekster og observation af politikere på arbejde, brætspil og en paneldebat med en borgmester og en kommunaldirektør. 1. Introduktion: Aktuelle udfordringer til det politiske lederskab v. Eva Sørensen Der gives en introduktion til kursets problemstilling, indhold, plan og form. Arbejdsopgaver fordeles, og mulige projektemner vendes. Derudover diskuterer vi en række af tidens udfordringer til det politiske lederskab. Mission: Lav en liste over aktuelle politiske problemstillinger, der kalder på politisk henholdsvis lokalt, nationalt og globalt politisk lederskab. Litteratur: Ansell, C. Boin, A. and 't Hart, P. (2014), 'Political leadership in times of crisis', i Rhodes, R.A.W. og 't Hart, P. (Eds), The Oxford Handbook of Political Leadership Oxford: Oxford University Press, s. 418-437. Sørensen, E. (2020), 'Introduction', Interactive Political Leadership, Oxford: Oxford University Press, chapter 1 and 2, pp. 1-25. 1. Hvad er politisk lederskab? v. Eva Sørensen Forståelsen af hvad politisk lederskab er for noget, og hvordan det udøves har forandret sig over tid. Vi følger teoriudviklingen fra Machiavelli over Burns og Tucker til Nye, med

særlig fokus på ændringer i forståelsen af relationen mellem ledere og følgere og mellem magt og lederskab.

Mission: Peg på en politiker som du anser for en af vor tids store politiske ledere og forbered en argumentation for, at du peger på netop denne person.

Litteratur: Keohane, N.O. (2014), 'Western political thought', i Rhodes, R.A.W. and 't Hart, P. (Eds) The Oxford Handbook of Political Leadership, Oxford: Oxford University Press, s. 25-40.

Sørensen, E. (2020), 'Interactive political leadership', Interactive Political Leadership, Oxford: Oxford University Press, chapter 3, pp. 25-40.

1. Demokratisk politisk lederskab v. Eva Sørensen

Demokratisk politisk lederskab er en vanskelig gangart. Det politiske lederskab er distribueret, og delingen af lederskabet forstærkes i en governancetid. Hvilke udfordringer og muligheder giver det distribuerede politiske lederskab og, hvordan kan de indbyggede normative dilemmaer i demokratisk politisk lederskab håndteres?

Mission: Se hele tv-serien 'Show Me a Hero'.

Litteratur: Hendriks, F. and Karsten, N. (2014), 'Theory of democratic leadership thought', i Rhodes, R.A.W. and 't Hart, P. (Eds), The Oxford Handbook of Political Leadership, Oxford: Oxford University Press, s. 41- 56.

Sørensen, E. (2020), 'Democratic Perspectives on interactive Political Leadership', Interactive Political Leadership, Chapter 4, pp. 59-69.

1. Politiske partier i forandring v. Carina S. Bischoff

I repræsentative demokratier spiller partier en kernerolle i udøvelsen af politisk lederskab. Rammebetingelserne for dette lederskab sættes ikke kun internt i partierne, men også eksternt ved relationerne til civilsamfundet, medier og andre politiske aktører. I Vesten har de politiske partier gennemgået en udvikling, som har sat sig dybe spor i deres interne organisering og i forvaltningen af deres demokratiske mandat. Vi skal denne kursusgang diskutere betydningen af organisation for det politiske lederskab i forhold til nogle-temaer så som centralisering/de-centralisering af magt og demokratisk indflydelse.

Mission: Interview en politiker om hvordan den politiske linje i partiet fastlægges.

Litteratur: Carty, R. K., 2004, Parties as franchise systems - The strataarchical organizational imperative: Party Politics, v. 10, p. 5-24.

Katz, R. S., and P. Mair, 1995, Changing Models of Party Organization and Party Democracy - the Emergence of the Cartel Party: Party Politics, v. 1, p. 5-28.

Katz, R. S., and P. Mair, 2009, The Cartel Party Thesis: A Restatement: Perspectives on Politics, v. 7, p. 753-766.

Webb, P., Poguntke, T., and Kolodny, R., 2012, The Presidentialization of Party Leadership? Evaluating Party Leadership and Party Government in the Democratic World, in L. Helms, ed., Comparative Political Leadership: Basingstoke, Palgrave Macmillan, p. 77-98.

1. Samspillet mellem politisk og administrativt lederskab v. Jacob Torfing

Grænsedragningen mellem politik og administration har altid været til debat i samfundsforskningen, og det har ikke været muligt at skabe nogen større enighed om, hvor grænsen går og om det overhovedet giver mening at tale om en sådan. I den praktiske verden har man også haft vanskeligt ved at finde et klart princip for hvad politikere skal lave og hvad der er administratorernes bord. Med afsæt i en oversigt over udviklingen i synet på forholdet mellem politik og administration og dets betydning for udviklingen i opfattelsen af forskellen mellem politisk og administrativ ledelse tages der fat i en række aktuelle problemstillinger og konfliktflader vedrørende samspillet mellem politiske og administrative ledere.

Mission: Find et eksempel på en nyere sag, hvor der er opstået storm om samspillet mellem ministre og embedsmænd.

Litteratur:

Svara, J. H. (2001). The myth of the dichotomy: Complementarity of politics and administration in the past and future of public administration. *Public administration review*, 61 (2), 176-183.

Blick, A. og Jones, G. (2014) 'Prime Ministers and their advisors in parliamentary democracies' i Rhodes, R.A.W. and 't Hart, P. (Eds) *The Oxford Handbook of Political Leadership* Oxford: Oxford University Press, s. 517-531.

1. Politisk-administrativt lederskab i praksis v. Jacob Torfing

En borgmester og en kommunaldirektør fortæller om samspillet mellem dem i ledelsen af kommunen

Mission: Forbered et spørgsmål til henholdsvis borgmester og kommunaldirektør med afsæt i sidste kursusgang.

1. Administrativt design facilitering af interaktivt politisk lederskab v. Jacob Torfing

Om politikere lykkes med at udøve interaktivt politisk lederskab afhænger i høj grad af den opbakning og hjælp de får fra administrationen. En produktiv dialog mellem politikerne og befolkning opstår nemlig ikke af sig selv. Den kræver en grundlig tilrettelæggelse. Hvordan får man samlet de relevante borgere og politikere, og hvordan starter man en god samtale? I og med at administratorer er gode til organisation og styring spiller de en helt central rolle som tilrettelæggere af dialogen, men det er langt fra en let opgave, for der er rigtig mange hensyn der skal tages.

Litteratur:

Bentzen, T.Ø & Sørensen, E. (2019), "Public Administrators in Interactive Democracy: A Multi-Paradigmatic Approach", *Local Government Studies*, Online first.

1. Digitalisering af den politiske kommunikation v. Eva Sørensen

En af de helt store forandringer er digitaliseringen af den politiske kommunikation, der har sat tempoet i den politiske samtale op og gjort det muligt for enhver at sætte den politiske dagsorden. Det er på en og samme tid blevet lettere og vanskeligere for politikere og borgere at kommunikere med hinanden om, hvordan man kan bedst håndtere konkrete konflikter og problemstillinger.

Mission: Udvælg en eller flere folketingspolitikere hvordan denne/de bruger en eller flere digitale platforme til at kommunikere med borgerne.

Litteratur:

Sørensen, E. (2020), 'Political leadership performance in a mediatized world', *Interactive Political Leadership*, Oxford: Oxford University Press, chapter 9, pp. 111-133.

Strömbäck, J., & Van Aelst, P. (2013), 'Why political parties adapt to the media: Exploring the fourth dimension of mediatization', *International Communication Gazette*, 75(4), 341-358.

1. Muligheder og begrænsninger for udøvelsen af et globalt politisk lederskab v. Eva Sørensen

En række af tidens store problemstillinger, kalder på global politisk ledelse, men hvilke muligheder er der for at udøve en sådan ledelse i en verden baseret på nationalstater?

Litteratur:

Parker, C.F. og Karlsson, C. (2014), 'Leadership and international cooperation' i Rhodes, R.A.W. and 't Hart, P. (Eds) *The Oxford Handbook of Political Leadership* Oxford: Oxford University Press, s. 580 - 594.

Reinalda, B. og Verbeek, B. (2014), 'Leadership of International Organizations' i Rhodes, R.A.W. and 't Hart, P. (Eds) *The Oxford Handbook of Political Leadership* Oxford: Oxford University Press, s. 595-611.

Sørensen, E. (2020), 'Multi-level political leadership', *Interactive Political Leadership*, Oxford: Oxford University Press, chapter 8, pp. 94-110.

1. Status på det nationale politiske lederskab v. Flemming Juul Christiansen

Koalitionsdannelser, lobbyisme og kommissioner spiller en central rolle i politikdannelsen for regering og folketing. Hvad betyder dette for det national politiske lederskabs form og styrke?

Mission: Overvær en debat i folketinget.

Litteratur:

Helms, L. (2012), 'Introduction: The Importance of Studying Political Leadership Comparatively', uddrag af 'The importance of comparative leadership research' i L. Helms (Ed.) Comparative Political Leadership, Basingstoke: Palgrave Macmillan, s. 6-14. (D)

Peters, B.G. and Helms, L. (2012), 'Executive Leadership in Comparative Perspective: Politicians, Bureaucrats and Public Governance', i L. Helms (Ed.) Comparative Political Leadership, Basingstoke: Palgrave Macmillan, s. 25-55. (D)

Norton, P. (2012), 'Comparing Leadership Patterns and Dynamics in the Legislative Arena' i L. Helms (Ed.) Comparative Political Leadership, Basingstoke: Palgrave Macmillan, s. 56-76. (D)

1. Kommunalpolitikere som ledere af samarbejdsdrevet politikinnovation
v. Jacob Torfing

Offentlig innovation er kommet højt på dagsordenen i kommunerne, men der er en beklagelig tendens til at fokusere på organisatorisk innovation og service innovation og negligere politikinnovation. Politikinnovation handler om at identificere problemer og udfordringer, udvikle nye løsninger og skabe støtte og opbakning til deres gennemførelse. Politikinnovation handler således i bund og grund om politiske ledelse. Politisk ledelse gennem politikinnovation kræver imidlertid at politikerne får input fra medarbejdere, eksperter, foreninger og borgere. Politikere skal med andre ord lave politisk ledelse ved at sætte sig i spidsen for samarbejdsdrevet politikinnovation.

Mission: Overvær et kommunalbestyrelsesmøde og overvej hvor meget plads der er til politikudvikling

Litteratur:

Primære tekster: Sørensen, E. og Torfing, J. (2013) 'Kommunalpolitikere som ledere af politikinnovation', Økonomi og Politik, 86(4), s. 18-32. (M)

Sørensen, E. (2020), Interactive political leadership as driver of policy innovation', Interactive Political Leadership, chapter 6, pp. 70-81.

1. Policy Maker – et læringsspil om kommunalpolitisk ledelse
v. Jacob Torfing

Torfing, J. (2012), 'Ledelse af samarbejdsdrevet innovation i kommunerne', Ledelse efter kommunalreformen side 165-193. (K)

Eksamensadministration

ISE Studieadministration (ise-studieadministration@ruc.dk)

Aktivitetsansvarlig

Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

ECTS

10

Læringsudbytte/
bedømmelseskriterier

- Viden baseret på højeste internationale niveau i forhold til et udvalgt område inden for politiske og forvaltningsmæssige problemstillinger.
- Dyb indsigt i og kritisk refleksion på et videnskabeligt grundlag over det udvalgte områdes teorier, metoder og praksisser, samt identifikation af centrale videnskabelige problemstillinger inden for området.
- Vurdere, vælge og mestre kursets videnskabelige teorier, metoder og redskaber i forhold til centrale problemstillinger inden for kursets tema.
- Udføre analyser på et videnskabeligt grundlag og forholde sig løsningsorienteret til centrale problemstillinger inden for kursets tema.
- Formidle og diskutere relevante problemstillinger inden for kursets tema i en sproglig form, der er korrekt, klar, fagligt præcis, velstruktureret og velargumenteret.
- Skriftlige og mundtlige formidlingsfærdigheder.
- Anvende og udforme forskellige analyseteknikker og -strategier i forhold til praktisk og teoretisk relevante problemstillinger inden for kursets tema.
- Håndtere en tidsmæssig afgrænset faglig situation og kunne prioritere og strukturere tid og stof.
- Kombinere skriftlige og mundtlige formidlingsformer.
- Refleksion over egen læring og ansvar egen faglige udvikling.

Overordnet indhold	Kurser udbydes under en af følgende fire tematikker: 1. Politik, styring og demokrati 2. Organisation og ledelse 3. Europæisering og globalisering 4. Social og samfundsmæssig analyse Forskningsmæssige og teoretiske præmisser for analyser af socialvidenskabelige, politiske og administrative problemstillinger. Fremgangsmåder ved analysen af komplekse videnskabelige problemstillinger på højeste internationale niveau. Løsningsorienterede tilgange til centrale aktuelle problemstillinger.
Type	Valgkursus
Undervisnings- og arbejdsform	Kursusforløb tager udgangspunkt i forelæsninger, men vil tillige omfatte andre undervisnings- og arbejdsformer som gruppearbejde, øvelser, studenteroplæg, peer feedback og ekskursioner, såvel som andre praktiske aktiviteter.
Prøveform (p1)	Individuel mundtlig prøve. Prøven tager sit udgangspunkt i et eller flere tilfældigt udtrukne spørgsmål fra en liste over spørgsmål, som de studerende kender på forhånd. Den studerende starter prøven med en kort præsentation, hvorefter prøven foregår som en samtale. Der kan ved prøven spørges ind til hele pensum. Forberedelsestid inkl. udtrækning: 30 minutter. Eksaminationstid inkl. votering: 30 minutter. Tilladte hjælpemidler: Kursusmateriale og egne noter. Bedømmelse: 7-trinsskala. Censur: Intern medbedømmer.
Omprøveform (p1)	Samme som ordinær eksamen
Eksamenskode(r)	Eksamenskode(r) : U40633

kursusgange:

Hold: 1

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	09-02-2022 14:15 til 09-02-2022 16:00
sted	25.2-005 - teorirum 25.2 (80)
Underviser	Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	23-02-2022 14:15 til 23-02-2022 16:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	02-03-2022 14:15 til 02-03-2022 16:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	09-03-2022 14:15 til 09-03-2022 16:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Carina Saxlund Bischoff (carinasb@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	16-03-2022 14:15 til 16-03-2022 16:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Jacob Torfing (jtor@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	23-03-2022 14:15 til 23-03-2022 16:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Jacob Torfing (jtor@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt	30-03-2022 14:00 til 30-03-2022 15:30
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt
sted	05.1-032 - teorirum 05.1 (65)
Underviser	Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt 06-04-2022 14:15 til
06-04-2022 16:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

sted 05.1-032 - teorirum 05.1 (65)

Underviser Jacob Torfing (jtor@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt 13-04-2022 14:15 til
13-04-2022 16:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

sted 05.1-032 - teorirum 05.1 (65)

Underviser Flemming Juul Christiansen (fjc@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt 20-04-2022 14:15 til
20-04-2022 16:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

sted 05.1-032 - teorirum 05.1 (65)

Underviser Flemming Juul Christiansen (fjc@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt 27-04-2022 14:15 til
27-04-2022 16:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

sted 05.1-032 - teorirum 05.1 (65)

Underviser Jacob Torfing (jtor@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt (PF, POL)

tidspunkt 04-05-2022 14:15 til
04-05-2022 16:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Eva Sørensen (eva@ruc.dk)

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt - Mundtlig prøve (PF, POL)

tidspunkt 02-06-2022 08:15 til
02-06-2022 18:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

Politisk lederskab i forandring kommunalt, nationalt og transnationalt - Mundtlig omprøve (PF, POL)

tidspunkt 24-08-2022 08:15 til
24-08-2022 18:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt