

Innovationsledelse

Titel	Innovationsledelse
Semester	E2022
Kandidatuddannelse i	Virksomhedsstudier / Virksomhedsledelse / Virksomhedsledelse
Aktivitetstype	Obligatorisk/Valgfrit Obligatorisk: Virksomhedsledelse Valgkursus: Virksomhedsstudier
Undervisningssprog	Dansk
Studieordning	

REGISTRATION AND STUDY ADMINISTRATIVE

Tilmelding	Du skal tilmelde dig på stads i tilmeldingsperioden, som du kan se på intra Tilmelding til projektskatsen: Du skal huske at bekræfte din tilmelding til projektet, ved at tilmelde dig eksamen med din projektgruppe, når projektdannelsen er slut. Du skal tilmelde dig via stads Når du tilmelder dig studieaktiviteter, skal du være opmærksom på, om undervisning og eksamen i de forskellige studieaktiviteter er på samme tidspunkt. RUC planlægger studieaktiviteter sådan, at der ikke er overlap, hvis du følger dit anbefalede studieforløb. I forhold til valgfrie elementer og studieplaner, som afviger fra det anbefalede studieforløb, kan der dog forekomme overlap, alt efter hvilke kurser du vælger.
Deltagerantal	
ECTS	10
Aktivitetsansvarlig	Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)
Studieleder	Margit Neisig (neisig@ruc.dk)
Undervisere	
Studieadministration	ISE Studieadministration (ise-studieadministration@ruc.dk)
Aktivitetsnummer	U60023

ACADEMIC CONTENT

Overordnet formål

Kurset præsenterer de studerende for nyere viden om innovationsprocesser og deres kompleksitet. Der gives indsigt i, hvordan innovation foregår internt i virksomheder, blandt medarbejdere, mellem virksomheder og organisationer i netværk, i interaktion med andre aktører, herunder brugere, og i en bredere kompleks samfundsmæssig kontekst. Det diskuteres endvidere, hvordan virksomhedens innovation fører til værdiskabelse i samspillet mellem virksomheden og dens omgivelser. Der sættes ligeledes fokus på, hvilken rolle ledelse spiller for at fremme og organisere innovation og innovationsprocesser i virksomheder. Kurset introducerer ledelses- og medarbejder-orienterede redskaber, der kan fremme innovation og understøtte innovationsprocesser. Kurset er tilrettelagt som et procesorienteret forløb, hvorigennem den tilegnede viden løbende omsættes i en praktisk innovationsproces gennemført af de studerende.

Uddybende beskrivelse

Kurset præsenterer, diskuterer og anvender moderne teorier om innovation og innovationsprocesser. Der vil være fokus på interne processer samt processer mellem virksomheder og organisationer, interaktioner med brugere og andre aktører og på betydningen af den bredere samfundsmæssige kontekst. Der vil ligeledes blive lagt vægt på, hvordan ledelse kan understøtte og lede innovationsprocesser.

Kursusgangene vil bestå af forelæsninger med oplæg og diskussioner om teori og af gruppearbejde, hvor teorierne vil blive anvendt i en innovationsproces. De studerende skal i gruppearbejdet planlægge og gennemføre en innovationsproces fra idégenerering til innovationspitch. Innovationsideen vil blive pitchet foran et feedback-panel under den sidste forelæsning på kurset.

Undervisningen planlægges således som et sammenhængende procesorienteret forløb, hvor en innovationsproces planlægges og gennemføres af de studerende. På kursusgangene vil de studerende for eksempel udvikle og anvende forskellige typer idégenererings- og brugerinddragelsesmetoder, de vil udvikle forretningsmodeller, skitsere innovationsnetværk, forberede en innovationspitch med mere.

I grupperne udarbejdes endvidere en analyse, som dækker alle de forskellige dele af de studerendes innovationsproces. Analysen afleveres som en portefølje-opgave. På baggrund af kursets litteratur, forelæsningsne og gruppearbejdet skal de studerende i porteføljen analysere og reflektere over den konkrete innovationsproces og dens individuelle/karakteristiske elementer. Derfor er det vigtigt at deltage aktivt under forelæsningsne. Porteføljen indgår som en del af eksamen.

Temaer der behandles i løbet af kurset inkluderer:

Kreativitet, herunder "the fuzzy front end of innovation", om hvordan innovationsideer opstår, hvordan der vælges blandt forskellige ideer og om hvordan den kreative organisation skabes.

	Karakteren og betydningen af forskellige former for innovationsprocesser, inkluderende stage gate modeller, åben innovation, bricolage m.m. og processernes forskellige faser. Forretningsmodeller, forretningsmodel-udvikling og -innovation samt organisatoriske muligheder og barrierer herfor. Introduktion til forskellige former for prototyper, service blueprints, scripting m.m., deres betydning og anvendelse i en bredere kontekst. Forskellige former for brugerinvolveringsprocesser og metoder og deres fordele og ulemper. Betydningen af, og muligheder for, integration af bæredygtighed og CSR i forbindelse med innovation. Organiseringen af den innovative organisation, dens innovations-netværk og omgivelsernes betydning for innovation. Betydningen af den gode pitch og karakteren af en sådan. Muligheder og barrierer for funding og for at tilegne sig profit af innovationer.
Pensum	Udvalgte kapitler fra bogen: Bessant, J. and J. Tidd (2015). Innovation and Entrepreneurship, 3rd edition, Chichester: Wiley. Udvalgte tidsskriftartikler og bogkapitler, der vil fremgå af Moodle.
Tilrettelæggelse og indsats	Undervisning, herunder oplæg, dialog, små øvelser og gruppearbejde (40 timer) Undervisningsforberedelse bestående af læsning af litteratur og forberedelse til aktiviteter i forbindelse med innovationsprocessen (140 timer) Aktiviteter i forbindelse med innovationsprocessen, herunder f.eks. brugerinddragelse og forberedelse af pitch (30 timer) Eksamen, herunder færdiggørelse af portefølje og forberedelse til den mundtlige eksamen (60 timer) I alt: 270 timer
Udbudsformat	Campus
Undervisningsevaluering	Aktiviteten evalueres regelmæssigt ud fra studienævnets evalueringsprocedure. Den aktivitetsansvarlige vil blive orienteret om en eventuel evaluering af aktiviteten ved semesterstart se link til studienævnets evalueringspraksis her https://intra.ruc.dk/nc/for-ansatte/organisering/raad-naevn-og-udvalg/oversigt-over-studienaevn/studienaevn-

for-erhvervsoekonomi-og-virksomhedsstudier/arbejdet-med-kvalitet-i-uddannelserne/.

Program

Kursusgang 1: Introduktion til innovationskonceptet, innovationsprocesser og ledelse af innovationsprocesser

Kursusgang 2: Kreativitet og idégenerering

Kursusgang 3: Innovationsprocesser og organisering af innovationsprocesser

Kursusgang 4: Forretningsmodel-innovation

Kursusgang 5: Prototyper, service blueprints, scripting m.m.

Kursusgang 6: Brugerinddragelse

Kursusgang 7: Perspektiver på CSR og innovation

Kursusgang 8: Den innovative organisation og dens omgivelser

Kursusgang 9: Muligheder og barrierer for funding og for at skabe profit af innovationer

Kursusgang 10: Pitch

ASSESSMENT

Læringsmål

- Gennem kurset opnår de studerende viden om og indsigt i nyere teorier og empirisk akademisk viden om innovation og komplekse innovationsprocesser. De studerende opnår indsigt i, hvordan innovationsprocesser organiseres og ledes samt involverer forskellige interne og eksterne aktører, herunder medarbejdere, brugere og andre virksomheder. Herudover opnår de studerende viden om, hvordan innovation indgår i en bredere samfundsmæssig og systemisk kontekst. De studerende opnår færdigheder i at lede, organisere og arbejde med samt analysere og reflektere over innovationsprocesser. De studerende opnår hermed indsigter, der gør dem i stand til at kunne lede komplekse innovationsprocesser i og mellem virksomheder og organisationer.

Prøveform

Individuel mundtlig prøve med udgangspunkt i produkt udarbejdet af gruppen.

Grupperne kan bestå af 2 til 6 studerende.

Det skriftlige produkt skal have et omfang på maksimalt 24.000 tegn inkl. mellemrum. Omfangskravene er inklusive eventuel forside, indholdsfortegnelse, litteraturliste, figurer og andre illustrationer, men eksklusive eventuelle bilag.

	Eksaminationstid inkl. votering: 20 minutter. Den enkelte studerende i gruppen må ikke overheøre prøven af andre studerende fra samme gruppe. Bedømmelsen er en samlet bedømmelse af de(t) skriftlige produkt(er) og den mundtlige prøve. Tilladte hjælpemidler til prøven: alle Bedømmelse: 7-trinsskala Censur: intern medbedømmer
Omrøveform	Samme som ordinær eksamen / same form as ordinary exam
Prøveform ved særlige tilfælde	
Prøveform og bedømmelses-kriterier (udmøntet)	Demonstrere viden og indsigt om de præsenterede teorier og den præsenterede empiriske viden omhandlende innovation og innovationsprocesser. Forklare og reflektere over, hvordan innovationsprocesser organiseres og ledes, og hvordan de inddrager forskellige interne og eksterne aktører, herunder medarbejdere, brugere og andre virksomheder. Forklare og reflektere over, hvordan innovation er en del af en bredere samfundsmæssig og systemisk kontekst. Teoretisere, analysere og reflektere over en innovationsproces udført af de studerende selv under kurset, dens struktur og individuelle aktiviteter.
Eksamenskode(r)	Eksamenskode(r) : U60023

kursusgange:

Hold: 1

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 12-09-2022 08:15 til
12-09-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 19-09-2022 08:15 til
19-09-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Jørn Kjølseth Møller (jom@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 26-09-2022 08:15 til
26-09-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Lars Fuglsang (fuglsang@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 03-10-2022 08:15 til
03-10-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Jørn Kjølseth Møller (jom@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 10-10-2022 08:15 til
10-10-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Lars Fuglsang (fuglsang@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 24-10-2022 08:15 til
24-10-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 31-10-2022 08:15 til
31-10-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Lars Fuglsang (fuglsang@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 07-11-2022 08:15 til
07-11-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 14-11-2022 08:15 til
14-11-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)

Innovationsledelse (VL)

tidspunkt 28-11-2022 08:15 til
28-11-2022 12:00

sted 07.1-008 - undervisningslokale (60)

Underviser Jørn Kjolseth Møller (jom@ruc.dk)
Flemming Sørensen (flemmiso@ruc.dk)
Lars Fuglsang (fuglsang@ruc.dk)

Innovationsledelse - Aflevering af skriftligt produkt

tidspunkt 12-12-2022 10:00 til
12-12-2022 10:00

forberedelsesnorm ikke valgt

forberedelsesnorm D-VIP ikke valgt

Innovationsledelse - Eksamen

tidspunkt	02-01-2023 08:00 til 13-01-2023 18:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt

Innovationsledelse - Genaflevering af skriftligt produkt

tidspunkt	13-02-2023 10:00 til 13-02-2023 10:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt

Innovationsledelse - Reeksamen

tidspunkt	20-02-2023 08:00 til 22-02-2023 18:00
forberedelsesnorm	ikke valgt
forberedelsesnorm D-VIP	ikke valgt